

Predstava o pôsobení v Správnej rade UEF SAV, v.v.i.

Zuzana Gažová

Podľa Zákona o v.v.i. sa riaditeľ spolu so správnu radou podieľa na riadení inštitúcie. Ich úlohou je vytvoriť vhodné organizačné, ekonomické a materiálové podmienky pre čo najlepší výkon činnosti ústavu. Moje predstavy sú nasledovné:

- Jednou z hlavných úloh správnej rady je schválenie vnútorných predpisov v.v.i. týkajúcich sa rôznych oblastí, ako napr. organizačný a pracovný poriadok. Považujem za dôležité, aby boli vytvorené podmienky, ktoré umožnia informovanosť pracovníkov o návrhoch vnútorných predpisov, ako aj možnosť ich aktívnej účasti na ich príprave.
- Zostaviť rozpočet ako aj strednodobý výhľad financovania v súlade s pravidlami hospodárenia v.v.i. Určiť presné pravidlá pre vytvorenie a použitie rezervného fondu v.v.i. a prípadnej zmluve o úvere.
- Pre zlepšenie vedeckej aktivity ústavu navrhujem zvýšiť autonómnosť výskumných skupín, ktoré sa môžu v prípade záujmu združovať do väčších celkov. Doteraz je hlavná pozornosť venovaná len výstupom výskumných skupín, nemôžu významne ovplyvniť svoju činnosť v personálnej a riadiacej oblasti.
- Podporujem organizovanie koncoročných seminárov, ktoré umožňujú prezentovať výsledky jednotlivých vedeckých skupín za daný rok.
- Navrhujem organizáciu vedeckých seminárov pracovníkov z iných vedeckých inštitúcií zo Slovenska a zahraničia, ktoré v poslednej dobe stagnujú.
- Vzhľadom na zvyšujúci sa podiel výkonového financovania ústavu je potrebné doriešiť čo najspravodlivejšie a objektívne pravidlá hodnotenia výskumných pracovníkov, resp. vedeckých skupín s cieľom pozitívnej motivácie pracovníkov. Navrhujem, aby kritériá hodnotenia pracovnej aktivity neboli vytvorené len pre vedeckých pracovníkov, ale pre všetkých pracovníkov.
- Za dôležité považujem podporiť zapojenie pracovníkov do získania prostriedkov mimo rozpočtu poskytnutého zakladateľom - projekty EU, domáce a zahraničné grantové schémy. Navrhujem otvoriť diskusiu, ktorá by pomohla nájsť mechanizmy reálnej pomoci pri písaní veľkých medzinárodných projektov.
- Vďaka štrukturálnym fondom sa infraštruktúra ústavu podstatne zlepšila, je potrebné zabezpečiť jej efektívne využitie a definovať podmienky prístupu k prístrojom pre viacerých nezávislých užívateľov.
- Nie je vyriešený problém úhrady opráv drahých prístrojov, ktoré často presahujú finančné prostriedky domácich grantových schém. Navrhujem diskutovať o tomto probléme s cieľom nájdenia spôsobu jeho riešenia.
- Je potrebné zvýšiť transparentnosť využitia financií odvádzaných grantových prostriedkov na režijné náklady.
- Navrhujem podporiť organizáciu konferencií pracovníkmi ústavu, ktoré významne zviditeľňujú organizáciu.
- Webovú stránku inštitúcie je podľa mňa potrebné inovovať, zabezpečiť jej aktuálnosť a zvýšiť jej informačnú hodnotu. Na intranete sprístupniť informácie týkajúce sa činnosti SR ako aj ostatných zložiek v.v.i..
- Zabezpečiť, aby výročná správa obsahovala všetky výsledky vytvorené v rámci ústavu.
- Vedecký rozvoj nie je možný bez výchovy študentov, budem sa zasadzovať o zabezpečenie vhodných podmienok pre výchovu doktorandov, ale aj študentov

magisterského a bakalárskeho štúdia. Navrhujem aktívne zapojenie mladých pracovníkov ústavu do Fóra mladých SAV.

- Dôležité je znížiť administratívne zaťaženie pracovníkov – navrhujem vytvorenie systému v rámci organizácie, ktorý umožní lepšiu administráciu projektov a komunikáciu medzi zodpovedným riešiteľom projektu a sekretariátom ústavu. Vytvoriť možnosť aktívnej účasti pracovníkov na vylepšení administratívy.
- Podporujem zabezpečenie informovanosti širokej verejnosti o významných výsledkoch získaných pracovníkmi, o konferenciách organizovaných ústavom ako aj popularizačné aktivity.

Snaha o splnenie vyššie uvedených predstáv nie je možné bez pomoci a účasti kolegov. Mojou snahou je zvýšiť aktívnu spoluúčasť každého z nás na vytvorení čo najlepších podmienok pre prácu.

Košice, 26. 6. 2018